



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ  
HELLENIC EVALUATION SOCIETY

# ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2023

Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2024

# ΜΗΝΥΜΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΡΟΕΔΡΟ

Αγαπητά μέλη και φίλοι της ΕΕΑ,

Η ΕΕΑ κατά το έτος 2023 ενισχύει τις δράσεις της και την εξωστρέφειά της, πλησιάζοντας και στα 10 έτη από την ίδρυσή της. Εστιάζοντας με προσήλωση στους ιδρυτικούς της στόχους για την εδραίωση μιας κουλτούρας αξιολόγησης και τη βελτίωση της ποιότητας των αξιολογήσεων, προκειμένου να καταστούν σημαντικό εργαλείο στη λήψη αποφάσεων, επιδιώκει το σύνολο των ενδιαφερομένων μερών να γνωρίσει, αλλά και να συμμετέχει στις δράσεις της για την προώθηση της αξιολόγησης και τη βελτίωση των αξιολογήσεων, όπως:

- η ανάπτυξη γνώσεων και μεθόδων αξιολόγησης έργων, προγραμμάτων και πολιτικών
- η εφαρμογή, προσαρμογή και διάδοση μεθόδων, τεχνικών, τεχνολογιών και εφαρμογών της αξιολόγησης
- η σύνταξη, διαμόρφωση ή προσαρμογή σχετικών προδιαγραφών, προτύπων και κανονισμών σχετικά με το αντικείμενο της αξιολόγησης
- η διάδοση πληροφοριών και μελετών σχετικών με την αξιολόγηση και η ανάδειξη καλών πρακτικών
- η ανάπτυξη δεσμών μεταξύ των Ελλήνων και Ευρωπαίων αξιολογητών
- η αναγνώριση των ειδικών επαγγελματικών προσόντων και δεξιοτήτων που απαιτούνται για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση αξιολογήσεων.

Οι πρωτοβουλίες και δράσεις που υλοποιήθηκαν το 2023, ενισχύθηκαν σημαντικά. Πέραν των συστηματικών δράσεων: 6<sup>ο</sup> ετήσιο συνέδριο, 5<sup>ες</sup> βραβεύσεις της ΕΕΑ, Επιθεώρηση της ΕΕΑ, εδραιώνονται δράσεις όπως η δημιουργία podcasts και οι διεθνείς συνεργασίες για να αποτελέσουν το εφελκτήριο σειράς επετειακών δράσεων για το 2024 και τον εορτασμό 10 χρόνων λειτουργίας της ΕΕΑ.

Ολοκληρώνοντας αυτό τον απολογισμό, θα ήθελα να ευχαριστήσω τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα μέλη των ομάδων εργασίας, τα μέλη και τους φίλους της ΕΕΑ, για τον χρόνο και τις γνώσεις που προσφέρουν στην πραγματοποίηση αυτής της προσπάθειας, και να επιβεβαιώσω ότι και το 2024, θα εξακολουθήσουμε να εργαζόμαστε για την υλοποίηση και τον εμπλουτισμό των στόχων της ΕΕΑ και την προώθηση δράσεων για την εδραίωση της αξιολόγησης σε όλα τα επίπεδα λήψης αποφάσεων.

Αθήνα, 15 Ιανουαρίου 2024

Τίνα Ορφανίδου, Πρόεδρος ΔΣ της ΕΕΑ

# ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2023

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Μήνυμα από την Πρόεδρο .....	2
ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ 2023.....	3
Η Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης .....	4
Αντικείμενο της ΕΕΑ.....	4
Διοικητικό Συμβούλιο ΕΕΑ 2021-2023.....	5
Διεθνείς συνεργασίες .....	6
Δράσεις Έτους 2023.....	7



# ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΕΕΑ 2021-2023

*Το νέο ΔΣ της ΕΕΑ εξελέγη στις 25 Ιανουαρίου 2021, από τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο καταστατικό της ΕΕΑ. Η θητεία του ΔΣ είναι τριετής.*

**Πρόεδρος:** Τίνα Ορφανίδου

**Αντιπρόεδρος:** Μανώλης Χρυσάκης

**Γεν. Γραμματέας:** Ένη Κούκουλα

**Ταμίας:** Σταύρος Διβάνης

**Μέλος:** Πέννυ Στραπατσάκη

## Τίνα Ορφανίδου

Η Δρ. Τίνα Ορφανίδου είναι κάτοχος Διδακτορικού Τίτλου Σπουδών στη Βιοφυσική και στα Συστήματα Μετρήσεων, από το Τμήμα Βιολογίας του Πανεπιστημίου Αθηνών, και πτυχίου Φυσικής του ιδίου Πανεπιστημίου. Εργάσθηκε επί σειρά ετών, παράλληλα με τις υπόλοιπες δραστηριότητες της, ως Επιστημονική Συνεργάτης στο ΤΕΙ Χαλκίδας, ενώ συμμετείχε και σε σειρά ερευνητικών δραστηριοτήτων άλλων φορέων.

Στον τομέα της παροχής υπηρεσιών Συμβούλου Management, η Δρ. Ορφανίδου διαθέτει μακρόχρονη εμπειρία σε θέματα Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, στο Σχεδιασμό και τη Διαχείριση Έργων και Προγραμμάτων, σε Αξιολογήσεις Πολιτικών, Προγραμμάτων, Παρεμβάσεων & Έργων, σε θέματα Λειτουργικού Ανασχεδιασμού και Αναδιοργάνωσης, σε πεδία Καινοτομίας, Έρευνας και Τεχνολογίας, στον τομέα της Εκπαίδευσης, της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης Ανθρωπίνων πόρων, σε θέματα σχεδιασμού και υλοποίησης Κοινωνικής Έρευνας και Ανάλυσης Κοινωνικών Δεδομένων, σε Διοίκηση Έργων.

Διαθέτει εμπειρία 20 ετών στην αξιολόγηση.

## Μανώλης Χρυσάκης

Ο Μανώλης Χρυσάκης είναι Χημικός Μηχανικός (Msc) και Οικονομολόγος (Phd, Msc), Διευθυντής Ερευνών στο Ινστιτούτο Κοινωνικών Ερευνών του ΕΚΚΕ. Από το 1997 έως σήμερα είναι διδάσκων - επιστημονικός συνεργάτης του Τ.Ε.Ι. Αθηνών και του Πανεπιστημίου Πατρών. Έχει εκπονήσει πλήθος μελετών και αξιολογήσεων για την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Υπουργεία, Οργανισμούς και φορείς του Δημόσιου και Ιδιωτικού τομέα, μεταξύ άλλων σε θέματα Προώθησης της Απασχόλησης και της Επιχειρηματικότητας στον τομέα της Κοινωνικής Οικονομίας

## Ένη Κούκουλα

Η Ένη (Ελένη) Κούκουλα είναι κάτοχος πτυχίου Ιστορίας από το Πανεπιστήμιο Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο από το King's College του Πανεπιστημίου του Λονδίνου. Είναι στέλεχος της ΜΟΔ αε από το 1998, ενώ πριν (για 7 χρόνια) διετέλεσε προϊσταμένη τμήματος Επαγγελματικής Εκπαίδευσης στην ΕΕΔΕ (Ελληνική Εταιρεία Διοίκησης επιχειρήσεων).

Είναι Προϊσταμένη της Μονάδας Αξιολόγησης της ΕΥΣΕΚΤ για τις δράσεις Ευρωπαϊκού Ταμείου στην Ελλάδα και υπάγεται στην Ειδική Αρχή Συντονισμού του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων, όπου ειδικεύεται σε θέματα συντονισμού της αξιολόγησης και δεικτών σε θέματα ΕΚΤ (ΕΣΠΑ). Στο πεδίο της αξιολόγησης ασχολείται εκτενώς από το 2001 με έμφαση στο συντονισμό, την παρακολούθηση και υλοποίηση σχετικών μελετών. Παρακολουθεί τις εξελίξεις

διεθνώς σε θέματα νέων μεθοδολογιών αξιολόγησης στους ανθρώπινους πόρους και εκπροσωπεί την Ελλάδα στην Γενική Διεύθυνση Απασχόλησης της ΕΕ και άλλα φόρα. Ενδιαφέρεται ειδικότερα για τον τρόπο αξιοποίησης της αξιολόγησης ως μέσο ανατροφοδότησης των πολιτικών και προγραμμάτων και την διάχυση τους.

### Σταύρος Διβάνης

Ο Σταύρος Διβάνης είναι Πολιτικός Επιστήμονας και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το UEA Norwich με εξειδίκευση στις πολιτικές Ευρωπαϊκής Ολοκλήρωσης. Είναι στέλεχος της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας από το 2003, με κύρια αρμοδιότητα την εκπόνηση των στρατηγικών ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας και την αξιολόγηση των πολιτικών και των παρεμβάσεων που υλοποιούνται σε αυτό. Έχει διατελέσει προϊστάμενος της Μονάδας Α «Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού» της Επιτελικής Δομής και έχει συμμετάσχει σε όλες τις επιτροπές παρακολούθησης μελετών αξιολόγησης που έχουν διενεργηθεί από το 2003 έως σήμερα με χρηματοδότηση ΕΣΠΑ. Επιπλέον, έχει συμμετάσχει ως υπεύθυνος έργου σε μελέτες αξιολόγησης πολιτικών που έχουν διενεργηθεί με ιδίους πόρους της «Μονάδας Α» όπως η μελέτη αξιολόγησης της πολιτικής Πρόνοιας και των δομών Υποστηριζόμενης Διαβίωσης, που χρηματοδοτήθηκαν από το ΕΣΠΑ 2007-2013.

### Πέννυ Στραπατσάκη

Η Πέννυ (Πηνελόπη) Στραπατσάκη είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MSc) στις Ευρωπαϊκές και Διεθνείς Πολιτικές από το Πανεπιστήμιο του Εδιμβούργου. Διαθέτει πολυετή επαγγελματική πείρα στην

υλοποίηση και διαχείριση έργων τεχνικής βοήθειας για διεθνείς οργανισμούς (ΕΕ, Παγκόσμια Τράπεζα, UNDP) στον τομέα της διοικητικής μεταρρύθμισης, ιδίως όσον αφορά τη θεσμική αναδιοργάνωση και τον στρατηγικό σχεδιασμό. Εργάζεται επίσης ως εμπειρογνώμονας σε έργα αξιολόγησης επιχειρησιακών και τομεακών προγραμμάτων. Διαθέτει άριστη γνώση των πολιτικών και των χρηματοδοτικών μέσων της ΕΕ και έχει πλήρη γνώση των σχετικών κανονισμών.

## ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Η ΕΕΑ είναι μέλος και συνεργάζεται με τους σημαντικότερους ευρωπαϊκούς και διεθνείς φορείς για την αξιολόγηση.

Συμμετέχει ενεργά στις δράσεις της Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης (ΕΕΣ) και του Συνδέσμου Εθνικών Εταιρειών Αξιολόγησης της Ευρώπης (NESE), στις οποίες το ΔΣ εκπροσωπείται από τη Επίκουρη Καθηγήτρια κα Βίβιαν Μπουφούνου.



# ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΤΟΥΣ 2023

## ΕΤΗΣΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ 2023

Το 6ο Ετήσιο Συνέδριο της ΕΕΑ διοργανώθηκε στις 9 Νοεμβρίου 2023, με θέμα: «ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ, ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ», Βυζαντινό & Χριστιανικό Μουσείο Αθηνών, Υβριδική διοργάνωση.

Στόχος του 6ου ετήσιου συνεδρίου της ΕΕΑ ήταν η προώθηση του δημοσίου διαλόγου για την ενσωμάτωση των μεθόδων και διαδικασιών του μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδιασμού στην ανάλυση και αξιολόγηση πολιτικών, σε ένα σύνθετο περιβάλλον πολλαπλών κρίσεων και προκλήσεων, όπου το κέντρο βάρους της αξιολόγησης έχει ήδη μετατοπιστεί από τη μελέτη αναμενόμενων ή προβλέψιμων επιπτώσεων, στην ανάλυση πολλαπλών σεναρίων για το μέλλον, και την ανάπτυξη σπονδυλωτών και ευέλικτων μοντέλων της θεωρίας της αλλαγής.

Κεντρικός ομιλητής ήταν ο κ. Γιάννης Μαστρογεωργίου, Ειδικός Γραμματέας Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού στην Προεδρία της Ελληνικής Κυβέρνησης. Ως ομιλητές συμμετείχαν επίσης ο κ. Παναγιώτης Πετράκης, Ομότιμος Καθηγητής ΕΚΠΑ, ο κ. Αλέξανδρος Δημητρακόπουλος, Πληρεξούσιος Υπουργός Β'-Διευθυντής Διεύθυνσης Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και του Κέντρου Σχεδιασμού Εξωτερικής Πολιτικής του Υπουργείου Εξωτερικών, ο κ. Ιωάννης Τσάνης, Ειδικός Σύμβουλος Υπουργού Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας, η κ. Jaana Tarpanainen, Γενική Γραμματέας της Κυβερνητικής Έκθεσης για το Μέλλον και την Κυβερνητική Ομάδα Προοπτικής Διερεύνησης στο Γραφείο του Πρωθυπουργού της Φινλανδίας, ο κ. Baptiste Petitjean, Σύμβουλος

στην Ύπατη Επιτροπή Σχεδιασμού, Υπηρεσία απευθείας υπαγόμενη στην Πρωθυπουργό στη Γαλλία, ο κ. Κωνσταντίνος Κωνσταντόπουλος Νομικός Σύμβουλος του Υπουργού Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας και ο κ. Κωνσταντίνος Στεφάνου, Διευθυντής του Κέντρου Sir William Dale για Νομοθετικές Σπουδές, Institute of Advanced Legal Studies (University of London).

Η διάρθρωση του συνεδρίου περιελάμβανε τις ακόλουθες θεματικές ενότητες:

1. Ενσωματώνοντας τον μακροπρόθεσμο στρατηγικό σχεδιασμό στην ανάπτυξη και αξιολόγηση δημόσιων πολιτικών
2. Προοπτική διερεύνηση και αξιολόγηση μελλοντικών εξελίξεων και μετασχηματισμών
3. Καλές Πρακτικές στην Αξιολόγηση

## ΒΡΑΒΕΥΣΕΙΣ 2023

Στο τέλος του συνεδρίου ανακοινώθηκαν τα βραβεία του διαγωνισμού Καλές Πρακτικές στην Αξιολόγηση: 5ες Διακρίσεις της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης, ο οποίος διοργανώθηκε για τρίτη φορά από την ΕΕΑ, και πραγματοποιήθηκε η τελετή βράβευσης των επιλεγμένων εργασιών.

Το βραβείο στην κατηγορία Νέος Αξιολογητής/Young Emerging Evaluator 2022-2023 απονεμήθηκε στην κα Καλλιόπη Λουκάκη, για την ερευνητική εργασία: «Χρηματοοικονομική Μόλυνση σε Διατραπεζικά Δίκτυα».

Το βραβείο στην κατηγορία Καλύτερα Εφαρμοζόμενη Ολοκληρωμένη Μεθοδολογία Αξιολόγησης απονεμήθηκε στον κο Ιωάννη Σολδάτο, για τη «Μεθοδολογία Βαθμολογικού Πίνακα για την Ποσοτική Διαχείριση

Χαρτοφυλακίων Έργων Ψηφιακού Μετασχηματισμού».

Τέλος, το βραβείο στην κατηγορία Βέλτιστη Αξιοποίηση Προτεινόμενων Συμπερασμάτων Αξιολόγησης απονεμήθηκε στη Γενική Γραμματεία Ισότητας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων & στην Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού και Παρακολούθησης Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου για την «Αξιολόγηση της λειτουργίας των δομών υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας και ενσωμάτωση των ευρημάτων στις πολιτικές ισότητας».

<https://hellenicevaluation.org/index.php/el/draseis/sinedria>

## ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Η ΕΕΑ δημοσίευσε δύο τεύχη του επιστημονικού της περιοδικού (Επιθεώρηση της ΕΕΑ) με προσανατολισμό σε θέματα αξιολόγησης.

*Τεύχος 12 (Ιούνιος 2023): Περιεχόμενα*

### ΆΡΘΡΑ

1. Allocation of public funding for greek universities according to qualitative criteria, I. Vikas
2. Scorecard Methodology for Quantitative Management of Digital Transformation Project Portfolios, I. Soldatos

### ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

Αξιολόγηση πολιτικών για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τις αναγκαίες μεταρρυθμίσεις στον τομέα της Δημόσιας Υγείας. Συνέντευξη με την κα Φωτεινή Κουλούρη, Γενική Διευθύντρια Δημόσιας Υγείας και Ποιότητας Ζωής του Υπουργείου Υγείας

*Τεύχος 13 (Δεκέμβριος 2023): Περιεχόμενα*

### ΆΡΘΡΑ

1. Ελλάδα: Προς μία θεσμική θεμελίωση του Στρατηγικού Μακροχρόνιου Σχεδιασμού για το 2035, Π.Ε. Πετράκης
2. Θεσμοθέτηση της αξιολόγησης δημόσιων πολιτικών. Αναγνωρίζοντας τις προκλήσεις σχετικά με τη χρήση αξιολογήσεων δημόσιων πολιτικών για την ενίσχυση της διακυβέρνησης, Δ. Ιωάννου

### ΚΑΛΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΣΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

5ες Διακρίσεις της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης

## PODCASTS ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Τα podcasts αποτελούν μια πρωτοβουλία της ΕΕΑ η οποία ξεκίνησε τον Δεκέμβριο του 2022. Μέσω των podcasts, η ΕΕΑ δίνει βήμα στον διάλογο, με μια σειρά σύντομων συζητήσεων που έχουν στόχο την ενδυνάμωση της δημόσιας συζήτησης για την αξιολόγηση.

Κατά το 2023, αναρτήθηκαν 12 podcasts. Τον συντονισμό των podcasts έχει αναλάβει η κα Μαριάννα Κονδυλίδου, μέλος της ΕΕΑ, σύμβουλος σε αναπτυξιακά έργα και αξιολογήτρια σε προγράμματα και έργα που χρηματοδοτεί η Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Τα podcasts αναρτώνται κάθε μήνα στον ιστοτόπο της ΕΕΑ

([www.hellenicevaluation.org/podcasts](http://www.hellenicevaluation.org/podcasts)) και στο κανάλι της στο YouTube (<https://www.youtube.com/@hellenicevaluationssociety1871>)



## ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΟΡΓΑΝΟ ΤΟΥ NESE (Network for Evaluation Societies in Europe)

Για το 2023, η ΕΕΑ συνέχισε να εκπροσωπείται στο Advisory Board του NESE από την Πρόεδρο της ΕΕΑ, κα Τίνα Ορφανίδου, μετά από τις εκλογές του Δικτύου τον Μάιο του 2023.

## ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΕΠΕΤΕΙΑΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ 2024

Κατά το 2023, ξεκίνησε η διαδικασία έκδοσης ενός επετειακού συλλογικού τόμου με άρθρα που θα αφορούν στην αξιολόγηση.

Στο πλαίσιο αυτού του επετειακού συλλογικού τόμου, πέραν της έκδοσης, η ΕΕΑ συμμετείχε και στη συγγραφή επιστημονικού άρθρου, με τους εταίρους της στο έργο: «*Ενίσχυση των Ικανοτήτων των Εταιρειών & Δικτύων Αξιολόγησης στην Ευρώπη: Μια Πρακτική Προσέγγιση για την Προώθηση της Αξιολόγησης των Βασικών Οριζόντιων Αρχών (ΚΗΡ)*<sup>1</sup>».

Η έκδοση έχει ήδη λάβει Διεθνή Μοναδικό Αριθμό Βιβλίου (ISBN).

Η ιστοσελίδα της ΕΕΑ

([www.hellenicevaluation.org](http://www.hellenicevaluation.org)) ανανεώνεται διαρκώς και περιλαμβάνει πληροφορίες για την ΕΕΑ και τις δράσεις της, καθώς και ανακοινώσεις ενδιαφέροντος για την κοινότητα των αξιολογητών, όπως ευκαιρίες απασχόλησης, πληροφορίες για μητρώα αξιολογητών και ενημέρωση για τη διοργάνωση συνεδρίων και σεμιναρίων με αντικείμενο την αξιολόγηση.

<sup>1</sup> Το έργο χρηματοδοτήθηκε από τον Διεθνή Οργανισμό IOCE/EVALPartners, 2022



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ**  
**HELLENIC EVALUATION SOCIETY**